

Estratégia de produção para fabricação de vacinas e biofármacos em Bio-Manguinhos

Elaine Maria de Farias Teles

RESUMO

A formulação e implementação de uma Estratégia de Operações capaz de gerir com eficiência os recursos produtivos e sustentar a Estratégia de Negócios fazem parte dos grandes desafios do gestor de Produção. A produção em Bio-Manguinhos compreende diversas fábricas, geridas de forma centralizada, para fabricação de vacinas virais, vacinas bacterianas, biofármacos e reativos para diagnóstico laboratorial. O presente trabalho analisa as Estratégias de Produção para as vacinas e os biofármacos fabricados em Bio-Manguinhos. São identificados os ambientes mercadológicos e as estratégias de negócios para definição das prioridades competitivas. Em seguida, é feito o levantamento dos Sistemas Produtivos e das Estratégias de Produção vigentes. Os diferentes sistemas de produção são analisados, inicialmente, de forma geral e posteriormente a partir das práticas e políticas adotadas pelas unidades produtivas frente aos diferentes graus de complexidade das mesmas. Finalmente, estuda-se mais profundamente a Estratégia de Produção do Centro de Produção de Antígenos Bacterianos, através da análise de consistência entre as categorias de decisão levando-se em consideração as características de competitividade definidas para os produtos.